



Business plan

Le domande ricorrenti

- *Quale potrebbe essere l'impatto dell'investimento sul fatturato e sui costi aziendali?*
- *A quali condizioni l'investimento potrebbe risultare profittevole?*
- *Quali potrebbero essere le fonti di finanziamento più adeguate?*
- *Qual è il livello di rischio dell'investimento? Quale l'impatto sul livello di indebitamento?*
- *Quale contributo potrebbe dare il nuovo progetto alla strategia dell'azienda?*
- *Il nuovo progetto è coerente con la strategia attuale dell'azienda?*

0. Il punto di partenza

Di fronte all'opportunità di procedere ad un ampliamento della struttura, usufruendo di un finanziamento a condizioni agevolate, l'imprenditore desidera avere un quadro sufficientemente completo del possibile investimento.

1. Gli obiettivi del progetto

Definire la destinazione d'uso degli spazi previsti dall'ampliamento e, sulla base di tale ipotesi, valutare le condizioni di convenienza economica dell'investimento, nonché l'impatto sulla dimensione finanziaria dell'azienda.

2. Le aree e le modalità di intervento

L'analisi è stata condotta in due differenti direzioni.

La prima orientata all'esterno, con lo scopo di comprendere le tendenze in atto nella domanda e nei modelli di consumo, genericamente per il settore dell'ospitalità, ma più specificatamente per la destinazione in cui è localizzata la struttura e per alberghi con caratteristiche simili.

La seconda orientata all'interno, a partire dall'analisi dei risultati economico-finanziari dell'albergo nella situazione iniziale, con la simulazione di variazioni di tasso di occupazione e di tariffa media che consentissero di rendere sostenibile e profittevole l'investimento.

3. I principali risultati raggiunti

Al termine della valutazione, la proprietà ha deciso di investire circa quattro milioni di euro, destinando l'investimento a nuove camere che sono diventate il fiore all'occhiello della struttura e hanno contribuito ad un consistente incremento del fatturato. Successivamente, anche a seguito dei risultati ottenuti, si è deciso di procedere alla

ristrutturazione della parte esistente per allinearla allo stile delle nuove camere, proseguendo nella direzione di riqualificare la struttura e riposizionarla su un segmento di clientela di fascia più alta, in linea con le evoluzioni della domanda.